

ROMÂNIA
JUDEȚUL MUREŞ
ORAȘUL SÂNGEORGIU DE PĂDURE
CONSILIUL LOCAL

H O T Ă R Â R E A Nr.51
din 12.07.2022

**privind aprobarea Planului Strategic de Dezvoltare al Spitalului Orășenesc
Sângeorgiu de Pădure, pentru perioada 2022-2026.**

Consiliul Local al Orașului Sângeorgiu de Pădure, întrunit în ședință ordinară din 12 iulie 2022;

Având în vedere:

-expunerea de motive cu nr.985/04.07.2022, referatul de specialitate cu nr.986/04.07.2022 și Proiectul Planului Strategic de Dezvoltare 2022-2026 a Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure;

Luând în considerare prevederile art.183, alin.1 din Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, Legea nr.185/2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate, OMS nr.446/2017 privind aprobarea standardelor:

În temeiul prevederilor art.125, alin.1, lit.a, art.129, alin.2, lit.d, alin.7, lit.c și art.196, alin.1 lit.a din OUG nr.57/2019 privind Codul Administrativ cu modificările și completările ulterioare;

H O T Ă R Â S T E:

Art.1 Se aprobă Planul Strategic de Dezvoltare al Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure, pentru perioada 2022-2026, conform anexei la prezenta hotărâre.

Art.2 Cu ducere la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează Spitalul Orășenesc Sângeorgiu de Pădure.

Art.3 Prezenta hotărâre se comunică prin grija secretarului general al Orașului Sângeorgiu de Pădure la Instituția Prefectului județului Mureș și se aduce la cunoștință prin publicarea pe pagina de internet a primăriei.

Președintele de ședință,

Nagy Robert



Contrasemnează,
Secretar general
Bica Maria



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314



PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE 2022-2026

Aprobat, Primar UAT Oraș Sângeorgiu de Pădure
Avizat, Președinte Consiliul de Administrație
Elaborat, Manager Spital Orășenesc Sângeorgiu de Pădure

Data: iunie 2022





SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângеорgiu de Pădure, Piațа Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

CUPRINS

INTRODUCERE	3
DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI	4
Poziționare	4
Populația deservită	4
Morbiditatea generală la nivel național:	4
Morbiditatea spitalizată la nivel național:	5
Prezentarea situației la nivelul Spitalul Orășenesc din Sângеорgiu de Pădure:	5
Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona de acoperire:	6
Structura organizatorică a spitalului	6
Situația dotării spitalului	7
Situația resurselor umane	7
Analiza Principalilor Indicatori de performanță de-alungul anilor 2019-2021, pe cele 3 secții a spitalului:	8
Situatia financiara a spitalului an precedent	13
ANALIZA SWOT	14
OBIECTIVELE STRATEGICE ALE SPITALULUI	16
REZULTATE ASTEPTATE	26
EVALUAREA PLANULUI STRATEGIC	26



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

INTRODUCERE

Ca instituție reprezentativă în sistemului sanitar, spitalele trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului lor în cadrul unui sistem de sănătate aflat de într-o continuă reformă și subfinanțat.

Restructurarea sanitară impune o nouă abordare în ceea ce privește unitățile furnizoare de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației.

Presiunea externă, dar și cea internă, obligă spitalul la schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacție a asteptărilor consumatorului de servicii. Aceste schimbări trebuie gândite de echipa managerială și cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

Viziunea spitalului: "Pacientul devine un partener în vindecarea lui."

Misiunea spitalului: Acordarea de servicii specializate de calitate, în funcție de nevoile fiecărui pacient, susținând dotarea modernă și dezvoltându-ne în permanență.

SCOPUL echipei manageriale este acela de a identifica și atrage mijloacele de finanțare, de a asimila și transpune în practică cunoștințele dobândite în scopul:

- îmbunătățirii serviciilor medicale în vederea creșterii siguranței pacienților;
- creșterea nivelului de satisfacție a pacienților;
- dezvoltarea infrastructurii și a mediului de asistență medicală;
- crearea unui mediu optim pentru dezvoltarea profesională a angajaților

În scopul îndeplinirii misiunii unității noastre, ne propunem atingerea următoarelor obiective strategice:

- Îmbunătățirea continuă a calității actului medical printr-un sistem integrat care se referă atât la infrastructura de calitate, cât și la dezvoltarea permanentă a competențelor tuturor salariaților în general și a cadrelor medicale în special.
- Orientarea către pacient prin: creșterea încrederii acestora în serviciile Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure, atenție pe siguranța pacientului și pe dezvoltarea permanentă a gamei de servicii acordate.
- Demonstrarea calității serviciilor personalului nostru prin: angajamentul acestuia, prin creșterea gradului de integritate profesională, a gradului de competență, instruire și experiență a acestuia.
- Conformarea cu cerințele legale aplicabile activității Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure.
- Implicarea fiecărui angajat în scopul aplicării politiciei în domeniul calității prin inițiative, performanțe, responsabilitate și colaborare permanentă.



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

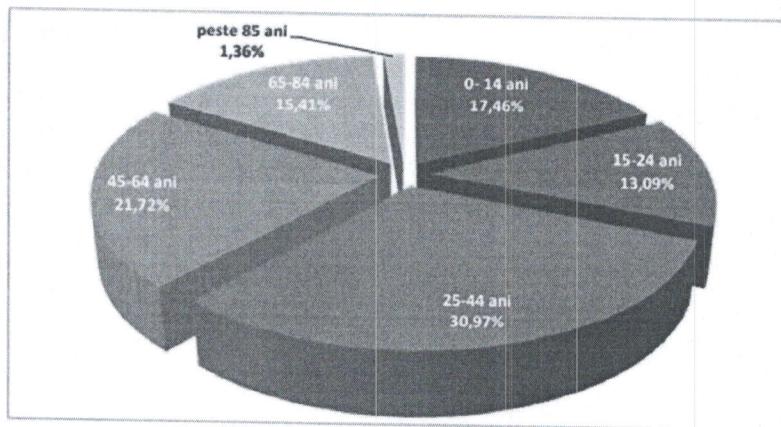
DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI

Pozitionare

Spitalul Orășenesc Sângeorgiu de Pădure deservește populația a 7 comune cu satele arondate în total aproximativ 30.000 locuitori, pe un teritoriu cu un diametru de 1000 kmp.

Populația deservită

Structura populației pe grupe majore de vîrstă raportată la RPL 2011, evidențiază că la nivelul orașului Sângeorgiu de Pădure copii (0-14 ani) dețin o pondere de 17,46% în totalul populației stabile, populația Tânără (15-24 ani) reprezintă 13,09%, persoanele cu vîrste între 25-44 ani formează majoritatea (30,97%), persoanele cu vîrstă între 45-64 ani reprezintă 21,72% din total, persoanele cu vîrstă între 65-84 ani reprezintă 15,41%, iar cele cu vîrstă peste 85 ani reprezintă 1,36%.



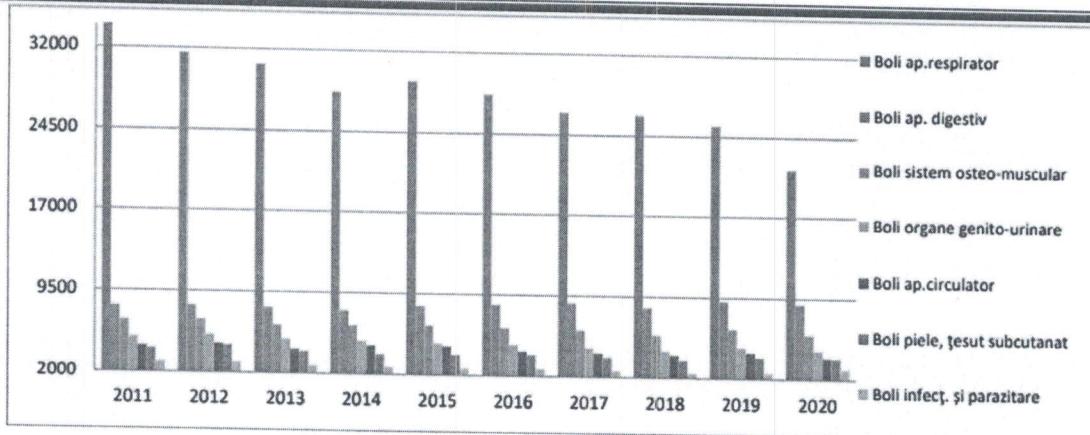
La nivelul întregului oraș se prezintă un fenomen de îmbătrânire a populației, având în vedere faptul că populația cu vîrstă cuprinsă între 25 și 64 ani reprezintă peste 50% din totalul populației, mai precis 55,84%, în timp ce ponderea persoanelor cu vîrstă cuprinsă între 0-14 ani este semnificativ mai redusă 15,66% din totalul populației.

Morbidity generală la nivel național:

Numărul cazurilor noi de îmbolnăvire în perioada 2011 - 2020 variază între 16232615 în 2011 și 12895224 în 2020. Numărul cazurilor noi de îmbolnăvire a scăzut mult în anul 2020 comparativ cu anul 2011, cu 20,6% (3337391 cazuri noi de boală). În perioada 2011 - 2020, numărul cazurilor noi oscilează între cea mai mare valoare a intervalului de 16232615 în 2011 și cea mai mică 12895224 în 2020 (a fost anul pandemiei COVID-19, cu numeroase restricții). Rata de incidență generală a scăzut de la 80568, 3 cazuri noi la 100000 locuitori în 2011 la o valoare de 66726,0 cazuri noi la 100000 locuitori în 2020 (a fost anul pandemiei COVID-19, cu numeroase restricții), în ceilalți ani ai perioadei, rata de incidență oscilează între cele două rate. Cele mai frecvente cazuri noi de îmbolnăvire sunt prin boli ale aparatului respirator, în toată perioada studiată, urmate de boli ale aparatului digestiv, apoi de boli ale sistemului osteo-muscular, în toată perioada analizată.

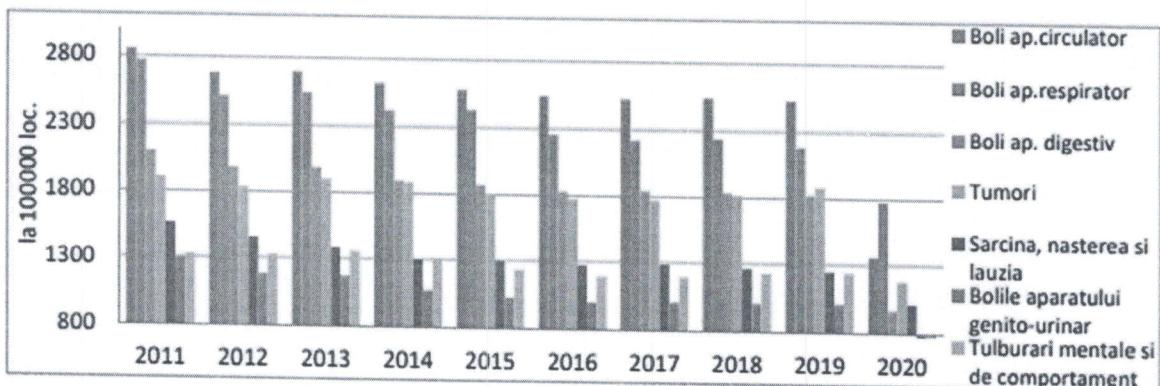


SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314



Morbiditatea spitalizată la nivel național:

Numărul cazurilor de bolnavi externați din spitale în perioada 2011-2020 variază între 4176287 în 2011 și 2147638 în 2020. Numărul cazurilor de bolnavi spitalizați a scăzut considerabil în anul 2020 comparativ cu anul 2011, cu 48,6% (2028649 cazuri bolnavi externați). În perioada 2011 - 2020, numărul bolnavilor spitalizați scade continuu, cel mai mare număr fiind înregistrat în 2011 (singurul an al perioadei cu peste 4 milioane bolnavi externați) și cel mai mic în 2020 (anul pandemiei COVID 19, cu numeroase restricții privind internările în spitale). Rata de morbiditate spitalizată a scăzut de la 20728,4 bolnavi externați la 100000 locuitori în 2011 la o rată de 11149,7 bolnavi externați la 100000 locuitori în 2020. În perioada 2011-2020 rata de morbiditate spitalizată oscilează între valoarea cea mai mare a intervalului, înregistrată în 2011 și cea mai mică în 2020. Cele mai frecvente cazuri de bolnavi externați sunt prin boli ale aparatului circulator în perioada 2011-2019 și prin boli aparăt respirator în 2020.



Prezentarea situației la nivelul Spitalul Orășenesc din Sângeorgiu de Pădure:

Cele mai frecvente tipuri de cazuri (DRG) extinate la nivelul spitalului, an precedent



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

Nr.	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare Relativa	Nr. cazuri externat e	% cazuri din total	DMS
1	F303 2	Insuficienta cardiaca si soc fara CC catastrofale	M	0,7561	38	15,14	7,84
2	K301 1	Diabet cu CC catastrofale sau severe	M	1,2790	21	8,37	10,6
3	F306 1	Tulburari vasculare periferice cu CC catastrofale sau severe	M	1,2853	14	5,58	8,9
4	I3081	Tulburari nechirurgicale ale coloanei cu CC	M	1,3294	12	4,78	8,6
5	E303 2	Infectii respiratorii/inflamatii cu CC severe sau moderate	M	0,9703	11	4,38	6
6	E303 1	Infectii respiratorii/inflamatii cu CC catastrofale	M	1,6697	10	3,98	8
7	F310 1	Tulburari valvulare cu CC catastrofale sau severe	M	1,2034	10	3,98	6
8	H301 2	Ciroza si hepatita alcoolica cu CC severe	M	0,9136	10	3,98	7,2
9	H304 1	Tulburari ale ficatului, cu exceptia starii maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cat/sev	M	1,4996	10	3,98	8,67
10	E305 0	Edem pulmonar si insuficienta respiratorie	M	0,8758	9	3,59	5,67
...
Total spital				251	100	7,54	

Analiza pieței serviciilor de sănătate din zona de acoperire:

Pentru asigurarea sănătății umane la nivelul orașului Sângeorgiu de Pădure pe lângă Spitalul Orășenesc mai există următoarele unități sanitare: 3 cabinete medicale private de familie, 2 cabinete medicale private de specialitate, 3 farmacii din care 1 publică și 2 private și 2 laboratoare de tehnică dentară.

Structura organizatorică a spitalului

Spitalul este de tip pavilionar funcționând în 4 pavilioane situate în aceeași curte, cu următoarele compartimente:



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângеорgiu de Pădure, Piațа Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

Pavilionul A cu parter și etaj. La parter funcționează laboratorul de analize medicale, camera de gardă, laboratorul de radiologie, cabinetul de specialitate de obstetrică-ginecologie din cadrul ambulatoriului integrat cu 3 paturi de spitalizare de zi. La etaj în structura aprobată de Ministerul Sănătății este amplasat compartimentul boli cronice cu 15 paturi de spitalizare continuă.

Pavilionul B cu subsol, parter și etaj. La subsol este localizată spălătoria spitalului, parterul cuprinde cabinetul de ambulatoriu în specialitatea pediatrie și 3 paturi pentru spitalizarea de zi. Etajul este alocat celor 10 paturi aferente spitalizării continue pentru specialitatea pediatrie.

Pavilionul C cu parter. În această locație funcționează compartimentul de medicină internă cu 15 paturi de spitalizare continuă și 3 paturi de spitalizare de zi, farmacia cu circuit închis.

Pavilonul D cu subsol și parter. La subsol funcționează bucătăria spitalului. La parter cabinete ambulatoriu medicină internă și chirurgie generală.

Structura actuală, avizată, a spitalului este compusă din:

I. Spitalizare continuă

- Compartiment medicină internă 15 paturi (pavilion C)
- Compartiment pediatrie 10 paturi (pavilion B)
- Compartiment boli cronice (pavilion A) 15 paturi

TOTAL SPITALIZARE CONTINUĂ - 40 PATURI

II. Spitalizare de zi 9 paturi

III. Ambulatoriu integrat cu cabinete în specialitățile:

- obstetrică-ginecologie (pavilion A)
- medicină internă (pavilion D)
- pediatrie (pavilion B)
- chirurgie generală (pavilion D)

Cameră de gardă (pavilion A)

Farmacie (pavilion C)

Laborator analize medicale (pavilion A)

Laborator radiologie și imagistică medicală (pavilion A)

Aparat funcțional

Situația dotării spitalului

Nivelul de dotare al spitalului este una precară, cu multe minusuri. Există un aparat de radiologie care este uzat fizic și moral. Există 3 aparițe de ecograf din care 2 sunt achiziționate recent, prin urmare sunt eficiente și oferă un act medical corespunzător. Laboratorul clinic al spitalului este dotat cu aparatură care este în chirie, prin urmare generează costuri ridicate cu chiria. Aceste aparițe permit un set de analize minimale, care nu acoperă necesarul spitalului, prin urmare o parte din analize este externalizată prin contract de prestări servicii cu laboratoare clinice.

Situația resurselor umane

Conform Ordinului nr.1224/2010 privind normarea personalului din sectorul sanitar, organograma de personal a spitalului aprobată de Consiliul Local în data de 25.03.2021, unitatea dispune de un număr de 66,50 de posturi, dintre care 52,25 de posturi sunt ocupate, iar 14,25 de posturi sunt vacante.



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

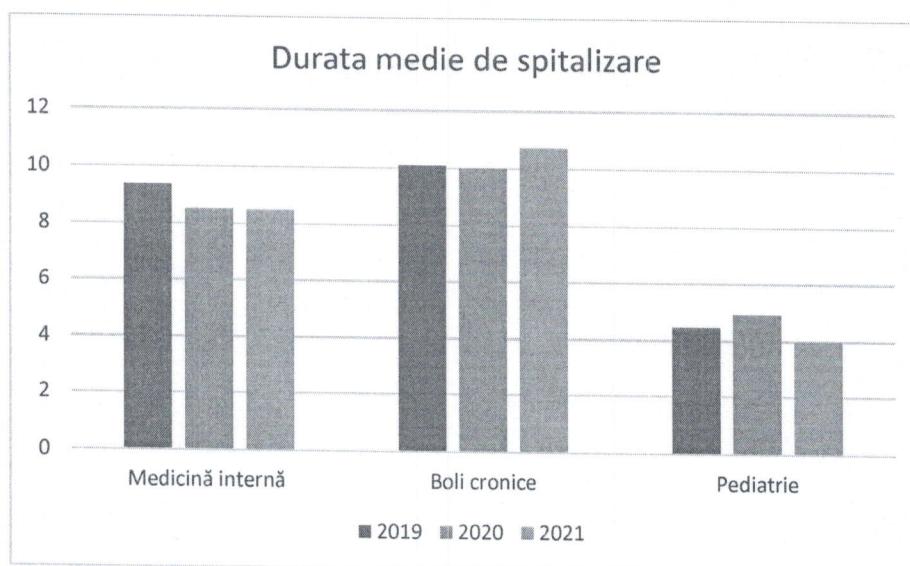
O reformă reală în sistemul de sănătate presupune acțiunea și asupra resurselor umane în scopul îmbunătățirii performanței acestora.

Pregătirea personalului se efectuează conform planului de formare profesională anuală întocmită de serviciul RUNOS, ce are la bază solicitările venite din partea fiecărui compartiment în parte și prevederile legislative în vigoare.

Analiza Principalilor Indicatori de performanță de-alungul anilor 2019-2021, pe cele 3 secții a spitalului:

Tendințele de mai sus se explică ca efect direct al pandemiei generate de Coronavirus.

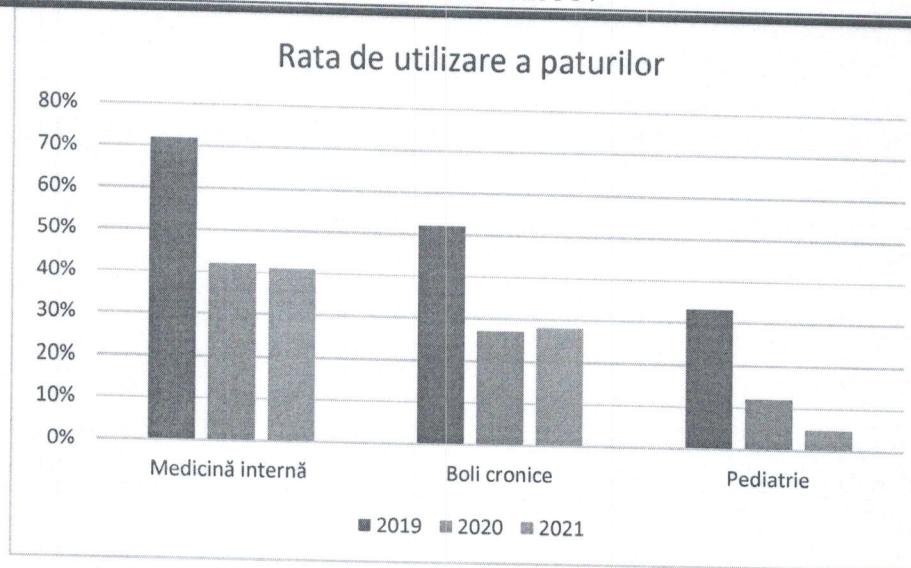
	Durata medie de spitalizare		
	Medicină internă	Boli cronice	Pediatrie
2019	9.37	10.11	4.45
2020	8.53	10.02	4.93
2021	8.5	10.74	4



	Rata de utilizare a paturilor		
	Medicină internă	Boli cronice	Pediatrie
2019	72%	52%	33%
2020	42%	27%	12%
2021	41%	28%	5%

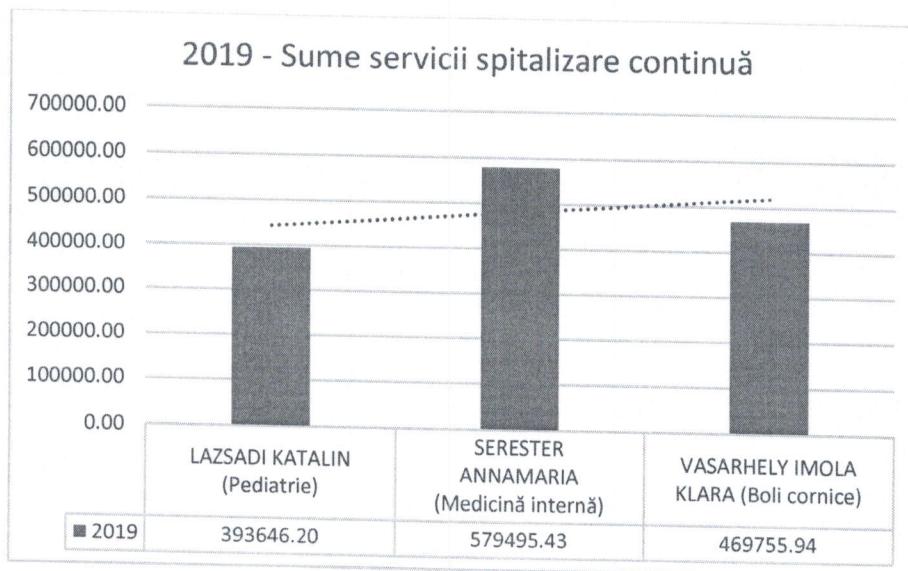


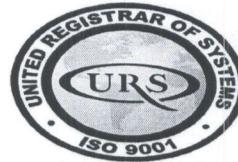
SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314



ICM REALIZAT PE MEDICI 2019

Medic	Cazuri	ICM	Total ICM
Pediatrie	267	0,999546	266,8788
Medicină internă	412	0,953588	392,8786
Boli cornice	275	1,158104	318,4786

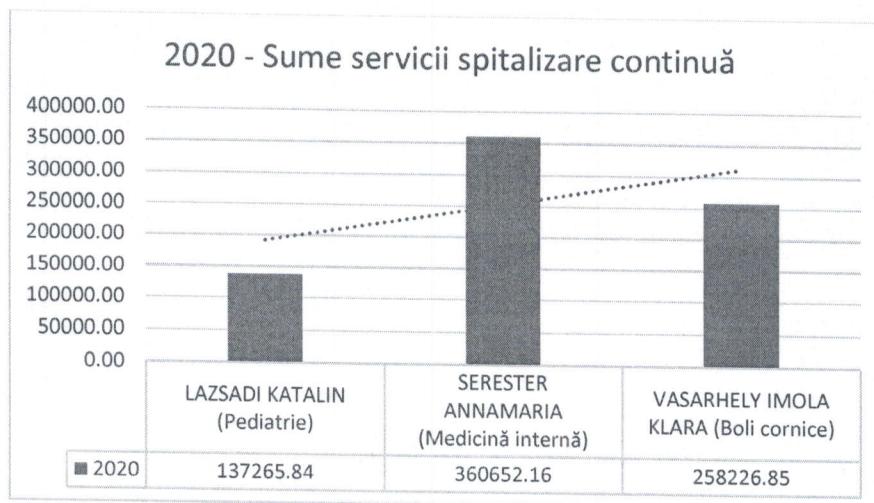




SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

2020

Medic	Cazuri	ICM	Total ICM	Sume servicii spitalizare continuă
Pediatrie	88	1,057518	93,0616	137.265,86
Medicină internă	264	0,926174	244,51	360.652,25
Boli cornice	150	1,167127	175,0691	258.226,92



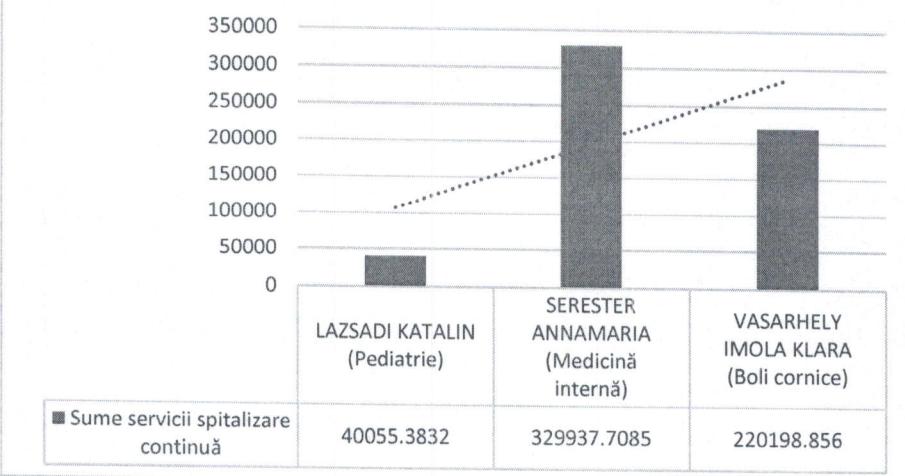
2021

Medic	Cazuri	ICM	Total ICM	Sume servicii spitalizare continuă
Pediatrie	42	0,646576	27,1562	40.055,3832
Medicină internă	266	0,840927	223,6867	329.937,7085
Boli cornice	145	1,029568	149,2874	220.198,856



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

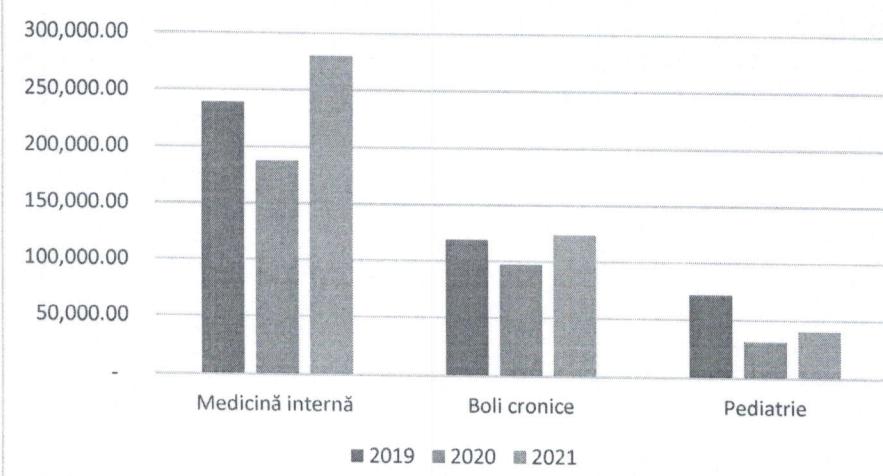
2021 - Sume servicii spitalizare continuă



SUME SERVICII SPITALIZARE DE ZI

	Medicină internă	Boli cronice	Pediatrie
2019	239,150.82	119,182.93	71,378.34
2020	187,502.69	96,912.62	31,542.50
2021	279996.6	123318.06	40115.79

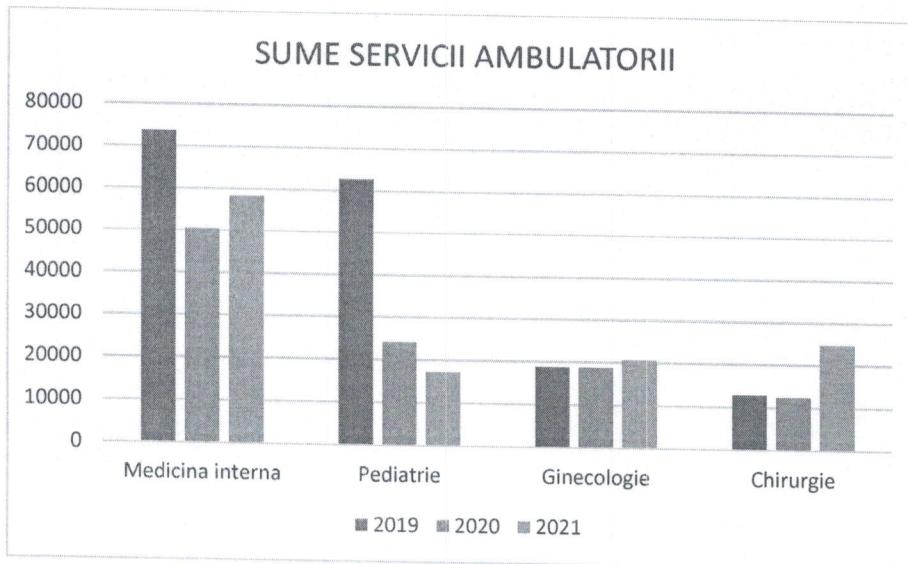
SUME SERVICII SPITALIZARE DE ZI





SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

SUME SERVICII AMBULATORII				
	Medicina interna	Pediatrie	Ginecologie	Chirurgie
2019	73639.56	62715.75	18646.6	12867.9
2020	50546.72	24128.84	18669	12327
2021	58465.5	17195.77	20603.4	24780



Analiza principalilor indicatori de volum, intensitate și complexitate a cazurilor spitalizate pe secții și per total, comparații cu medii naționale în specialitate, aferent anului 2021:

Secție	Număr de paturi	Rata de utilizare paturi	Număr cazuri spitalizare continuă	Număr de zile de spitalizare	DMS (zile)	ICM realizat	Număr cazuri spitalizare de zi
Pediatrie	10	17,2	43	172	4	0,6465	182
Acuți	15	150,8	275	2262	8,50	0,9352	1016
Cronici	15	103,87	137	1558	10,74		437
Total	40	99,8	453	3992	8,79		1635

Comparând mediile naționale în specialitățile Pediatrie și Interne, observăm următoarele date:

Nr. Crt	DMS	ICM
Național		
Pediatrie	4,26	1.0783



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

Interne	7,76	1.5620
Spitalul Orășenesc Sângeorgiu de Pădure		
Pediatrie	4	0,6466
Interne	9,62	0,9352

La nivelul Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure constatăm față de media națională pentru același specialități o depășire a numărului mediu de spitalizare și un ICM mai scăzut. Depășirea numărului mediu de spitalizare se datorează în principal cazurilor sociale.

Situatia financiara a spitalului an precedent

Situatia veniturilor realizate de spital pe tipuri de servicii si surse, an precedent

Nr.	Denumire indicator	Total suma realizată de spital (lei)	% in total
1.1	Venituri din spitalizarea continuă – acuți (DRG) *	978.251,00	17,52%
1.2	Venituri din spitalizare continuă – cronici	777.471,00	13,92%
1.3	Venituri din spitalizarea de zi	566.381,00	10,13%
1.4	Venituri din consultații și tratamente acordate în ambulatoriu	68.263,00	1,22%
1.5	Subvenții din bugetul FNUASS pt. acoperirea creșterilor salariale	3.120.000,00	55,88%
2.	Programe naționale (CNAS)	0,00	0
3.	Programe naționale (MS)	0,00	0
4.	Subvenții buget local	0,00	0
5.	Venituri din servicii la cerere	72.456,00	1,33%
6.	Venituri din proiecte de cercetare, studii clinice	0,00	0
7.	Donații, sponsorizări	0,00	0
8.	Alte venituri	0,00	0
	Total venituri	5.582.822,00	100%

-
- * ! TCP spital = 1475 lei



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângеорgiu de Pădure, Piațа Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

Structura cheltuielilor spitalului, după principalele titluri, an precedent

Nr.	Denumire indicator	Total sumă spital (lei)	% in total
I	Cheltuieli de personal	4.940.000	75,51%
II	Cheltuieli materiale și servicii	1.146.000	23,19%
III	Cheltuieli de capital	456.000	1,3%
	Total cheltuieli	6.542.000	100%

	buget cheltuieli	plăti realizate
Cheltuieli de personal	4.940.000	4.513.463
Cheltuieli de bunuri	1.146.000	978.460
Cheltuieli de investiții	456.000	135.701

Concluzia analizei nivelului de realizare a execuției de venituri și cheltuieli este:

- La venituri proprii și venituri de la CAS Mureș procentul de încasare în jur de 73.19 % respectiv 73.91% este din cauza pandemiei, serviciile de ambulator și internările au fost limitate .
- La partea de cheltuieli gradul de realizare față de buget la cheltuieli de personal este de 91.37 % ,
- Împreună cu facturile rămase neplătite la sfârșitul lui DECEMBRIE 2021 în valoare de 37.321 lei procentul de realizare a cheltuielilor de bunuri se ridică la 88.64%, dar cheltuielile prevăzute în buget nu s-au realizat și din cauza numărului redus de pacienți din cauza pandemiei.
- La cheltuielile de capital procentul este de 39.76 % din cauza că multe investiții nu s-au putut finaliza din cauza întârzierilor răspunsurilor agentilor economici de la care s-au cerut oferte.

ANALIZA SWOT

MEDIUL INTERN	
Puncte forte: <ul style="list-style-type: none">• Grad ridicat de validare a serviciilor de sănătate prestate de spital, de către CAS Mureș;• Personal medical bine pregătit;• Lipsă arierate față de furnizorii de bunuri și servicii sau față de bugetul de stat;	Puncte slabe: <ul style="list-style-type: none">• Nivelul deteriorării în care funcționează secția de boli cronice;• Lipsa asigurării sursei de oxigen în saloane prevăzută de lege;• Deficiențe în asumarea responsabilităților la o parte din personalul angajat;



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

<ul style="list-style-type: none">• Adresabilitate ridicată, în zona deservită de spital mai ales după restructurare, prin înființarea secției de boli cronice;• Orientarea factorilor de decizie din localitate spre dezvoltarea și modernizarea spitalului;• Grad ridicat de satisfacție a pacienților;• Certificate ISO 27001, 9001• Existența sursei de rezervă în alimentarea cu apă potabilă• Existența unui generator pentru asigurarea alimentării cu energie electrică în cazuri excepționale	<ul style="list-style-type: none">• Personal medical și nemedical insuficient;• Procentul redus de utilizare a paturilor la secția pediatrie;• Managementul calității implementat parțial
---	---

MEDIUL EXTERN

Oportunități	Amenințări:
<ul style="list-style-type: none">• Accesarea de fonduri europene pentru modernizarea clădirilor spitalului și dotarea cu aparatura modernă• Acord și susținere din partea Consiliului Local• Proiect POR în implementare pentru modernizare și extinderea ambulatorului integrat.• Nevoia de servicii medicale a tuturor locuitorilor din zonă• 	<ul style="list-style-type: none">• Implementarea sistemului de asigurări private de sănătate ceea ce poate duce la migrarea personalului calificat și a pacienților spre sectorul privat• Migrarea personalului calificat în străinătate• Retrocedarea clădirii secției unde funcționează medicina internă• Costul mare al utilităților datorită faptului că spitalul este de tip pavilionar• Lipsa acreditării spitalului• Cadru legislative în schimbare, incoerent și necorelat;• Creșterea continua a costurilor (prețuri în creștere la medicamente, materiale sanitare, reactive utilizăți);• nivelul scăzut de trai al populației;



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângeorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

- | | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• modificări demografice nefavorabile (îmbătrânirea populației). |
|--|--|

OBIECTIVELE STRATEGICE ALE SPITALULUI

Scopul acestui plan este de a pregăti unitatea spitalicească pentru a anula sau a diminua efectele punctelor slabe și a putea face față amenințărilor menționate, pentru adaptarea și îmbunătățirea activității la nivelul cerințelor de servicii medicale spitalicești din zonă.

Prin aplicarea măsurilor propuse, am urmărit realizarea unei activități eficace și eficiente a spitalului în condițiile creșterii satisfacției pacienților și încadrarea cheltuielilor în veniturile posibil de realizat.

Pentru a putea contura obiectivele strategice ale Spitalului Orășenesc Sângeorgiu de Pădure trebuie să pornim de la principalele probleme ale spitalului, identificate:

- prima problemă esențială, care cred că este întâlnită la majoritatea unităților sanitare publice, este necesitatea punerii în practică a tehniciilor de management strategic, necesitatea aplicării acestor tehnici derivă din tendința de globalizare, care însoțită fiind de dezvoltarea dinamică a sistemului economico-social, angajează statul în efectuarea unor schimbări și transformări la nivelul sistemelor și instituțiilor publice. În acest sens, spitalul este obligat, pentru a putea „supraviețui”, să aibă personal calificat și specializat, pentru a gestiona și rezolva permanent probleme noi.
- altă problemă pe care o consider importantă este cea a acreditării unității sanitare. Problema acreditării este deosebit de delicată, atât din punct de vedere a reorganizațiilor de secții și compartimente, cât mai ales din punct de vedere al finanțării acestor reorganizări.
- altă problemă întâmpinată de spital este problema finanțării. Menținerea în continuare a acestui sistem de finanțare inechitabil și întârzieră în uniformizarea tarifului pe categorii de spitale, vor constitui piedici și întârzieri în procesul de modernizare al spitalului.
- altă problemă o prezintă nivelul de degradare ridicat al clădirilor, aparatura medicală uzată fizic și moral.

- I. DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ÎN CONCORDANȚĂ CU NEVOILE POPULAȚIEI
- II. IMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII ASISTENȚEI MEDICALE
- III. ASIGURAREA UNUI NIVEL DE FINANȚARE CORESPUNZĂTOR, NEVOILOR SPITALULUI
- IV. MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII ȘI DOTAREA SPITALULUI CU APARATURĂ MEDICALĂ



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Resurse umane / Responsabilități	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
I.DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE ÎN CONCORDANȚĂ CU NEVOILE POPULAȚIEI	I.1.Identificarea unor facilități pentru atragerea personalului medical care efectuează gărzi	I.1.1.Se poate opta la forma juridică de a presta serviciul de gardă: prin angajare, prin contract de prestări servicii I.1.2.Acordare voucheră de vacanță pentru cei care nu primesc din altă parte	Comitetul director Manager Director finanțier contabil	7 medici de gardă	7 medici de gardă	Scurt
		I.2.1.Organizarea cursurilor de prim ajutor ALS / BLS I.2.2.Formarea personalului de la radiologie prin curs de radioprotecție	Comitetul director Comitetul director	Bugetul spitalului -	47 persoane	Scurt
	I.2.Creșterea competențelor profesionale ale personalului	I.2.3.Implementarea unui plan multianual de formare profesională, adaptat pentru fiecare categorie profesională și tîntit pentru munca cu diferite tipuri de afectiuni I.2.4.Creșterea abilităților de comunicare ale personalului medical	Comitetul director Personal RUNOS	1 plan	1 plan	Lung
						Lung



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Responsabili	Resurse umane / Responsabili	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
II. IMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII ASISTENȚEI MEDICALE	II.1.Îmbunătățirea calității și a performanței actului medical	II.1.1.Menținerea certificării ISO 9001:2015	Echipa personal laborator, coordonator Medic Laborator, coordonatori comp/servicii/birouri, Farmacist,	Bugetul spitalului	1 certificat ISO 9001:2015	Mediu	
	II.1.2.Continuarea implementării protocolelor terapeutice și a ghidurilor de bună practică medicală	II.1.3.Dezvoltarea procesului de evaluare a satisfacției pacienților	Consiliu Medical	Consiliu Etic	0 reclamații	Lung	
	II.1.4.Digitalizarea condiций din cadrul farmaciei în vederea optimizării evitării erorilor și fluidizării activității secțiilor si o mai buna transparenta a fluxului medicamentelor.		Farmacist	Bugetul Spitalului		Scurt	



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Resurse umane / Responsabili	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
	II.1.5.Digitalizarea buletinelor de analiza din cadrul laboratorului – integrarea programului softul spitalului	Asistentă Laborator – cu sefa	Bugetul Spitalului			Scurt
	II.2.1.Montare etichete / coduri de culori pe ușile saloanelor precum și în dreptul paturilor în vederea evidențierii posibilităților de evacuare a persoanelor	Manager Administrator	Bugetul spitalului			Scurt
II.2.Îmbunătățirea sistemelor de protecție împotriva incendiilor	II.2.2.Montare butoane de alarmare locală	Manager Administrator	Bugetul spitalului			Scurt
	II.2.3.Dotarea spitalului cu mijloc de alarmare în caz de incendiu pentru utilizatorii construcției	Manager Administrator	Bugetul spitalului			Scurt
	II.2.4.Instalare sistem de detectare fum	Manager Administrator	Bugetul spitalului			Mediu



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Responsabili	Resurse umane / Responsabili	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
	II.3.Evitarea apariției infecțiilor nosocomiale	II.3.1.Aplicare tarchet secția interne cronici II.3.2.Dotarea biberoneriei cu autoclav în vederea asigurării procedurii de sterilizare	Comitet director Manager	Bugetul spitalului Bugetul spitalului			Mediu
	II.4.Organizarea unității de spitalizare de zi, secția medicină internă conform OMS 914/2006	II.4.1.Eliberarea spațiilor și amenajarea acestora conform OMS 914/2006	Manager Administrator Munictori Medic epidemiolog	PNR / Bugetul spitalului			Mediu
	II.5.Amenajarea unui depozit dezastru	II.5.1.Eliberarea spațiului, igienizarea și amenajarea acestuia. Subsol clădire medicină internă	Manager Administrator Munictori	Bugetul Spitalului			Mediu
	II.6. Reanalizarea adresabilității spitalului	II.6.1 Reanalizarea adresabilității compartimentului pediatric II.6.2 Reanalizarea adresabilității compartimentului de interne acuti	Comitet director			Lung	



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rhedey Nr. 9, Cod 547535

Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Resurse umane / Responsabilități	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
		III.6.3 Înființare de ambulatorii în specialităile gastro – enterologie și diabetologie	Comitet director			Mediu
		III.1.1. Realizarea tuturor achizițiilor prin S.E.A.P	Responsabil achiziții			Scurt
		III.1.2.Întărirea capacității de evaluare și control intern	Comitet director			Lung
		III.1.3. Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public	Director finanțări contabil			Lung
III. ASIGURAREA UNUI NIVEL DE FINANȚARE CORESPUNZĂTOR, NEVOIILOR SPITALULUI	III.2.1 Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor nationale de sănătate și a celorlalte actiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat	Director finanțări contabil				Lung
	III.2.2 Fundamentarea proponerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza contabil	Director finanțări contabil				Mediu



SPTAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piata Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Responsabili	Resurse umane / Responsabili	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
	principalelor strategii ale spitalului;						
III.2.3	Incheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul si elaborarea situatiilor financiare trimestriale si anuale, potrivit dispozitiilor legale	Director finantier contabil	-			Mediu	
III.2.4	Analiza, verificarea si inaintarea spre avizare a bugetului de venituri si cheltuieli, dispozitiilor legale	Director finantier contabil	-			Mediu	
III.2.5	Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice	Director finantier contabil	-			Mediu	
III.2.6	Respectarea strictetei a disciplinei financiare si bugetare, prin emiterea de si norme metodologice instructiuni de aplicare a	Director finantier contabil	-			Mediu	



SPITAL ORĂŞENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rheiștey Nr. 9, Cod 547535

Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 43233314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Responsabili	Resurse umane / Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
		prevederilor reglementari legale, de contabile specifice domeniului sanitar				
	III.3.1	Elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare	Director finanțier contabil	-		Mediu
	III.3.2	Instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare	Director finanțier contabil	-		Mediu
	III.3.3	Pregatirea specifică a personalului implicații în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor	Comitet director			Scurt
III.3	III.3.4	Evaluarea cantitativa și calitativa a stocurilor, efectuată periodic	Administrator			Mediu
	III.3.5	Necesar de materiale și echipamente, evaluate periodic	Administrator			Mediu



ANMCS
unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângеорgiu de Pădure, Piațа Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 4323314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Responsabili	Resurse umane / Responsabili	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
		III.3.6 Intocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții	Responsabil				Mediu
		IV.1.1.Modernizarea extinderea ambulatoriului din cadrul Spitalului Orășenesc Sângеорgiu de Pădure	Echipa UIP	POR	1 cladire modernizata	1 cladire	Mediu
		IV.1.2.Reabilitare eficientizare energetică a Spitalului Orășenesc Sângеорgiu de Pădure, clădire obstricțică - ginecologie	și Comitet director	PNRR	1 clădire reabilitată	1 clădire	Mediu
IV.MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SI SPITALULUI CU APARATURĂ MEDICALĂ	IV.1.Reabilitarea infrastructurii	IV.1.3.Reabilitarea parcului și a curții spitalului prin amenajarea peisagistică a acestuia și crearea de alei pietonale	Comitet director	Bugetul spitalului			Mediu
		IV.1.4.Efectuarea de lucrări de reparatii și igienizare	Comitet director	Bugetul spitalului			Scurt
		IV.1.5.Reabilitarea clădirii secției de medicină internă	Comitet director	Bugetul spitalului și			Lung



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângheorgiu de Pădure, Piața Rheișey Nr. 9, Cod 547535

Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,

E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro

Cod Fiscal: 43233314

Obiectiv general	Obiective specifice	Activități	Resurse umane / Responsabilități	Resurse financiare	Indicatori	Termen de realizare
				bugetul local al orașului		
IV.2.Dotarea corespunzătoare a spitalului cu echipamente medicale	IV.2.1.Dotarea ambulatoriului de medicina internă	Echipa UIP	POR		Mediu	
	IV.2.2.Dotarea ambulatoriului de chirurgie generală	Echipa UIP	POR		Mediu	
	IV.2.3.Dotarea laboratorului de analize medicale și imagistică	Echipa UIP	POR		Mediu	
	IV.2.4.Dotarea camerei de gardă cu EKG și monitor funcții vitale	Comitet director	Bugetul spitalului		Mediu	
	IV.2.5.Dotarea secției de pediatrie cu monitor funcții vitale și trusă de urgență	Comitet director	Bugetul spitalului		Mediu	



SPITAL ORĂȘENESC SÂNGEORGIU DE PĂDURE
Sângеорgiu de Pădure, Piațа Rhedey Nr. 9, Cod 547535
Telefon 0265-578168, Fax 0265-578516,
E-mail: censansgp@yahoo.com, www.spitalsgpadure.ro
Cod Fiscal: 4323314

REZULTATE ASTEPTATE

Îmbunătățirea indicatorilor de performanță, diversificarea gamei de servicii medicale, noi surse de venituri proprii, utilizarea resurselor materiale și bănești numai pentru cheltuielile oportune. Crearea unui sector spitalicesc modern și performant usor accesibil, eficient, bine dotat, cu personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba pacientului. Îmbunătățirea continuă este responsabilitatea tuturor persoanelor angajate ale spitalului. Îmbunătățirea continuă are la bază politica în domeniul calității, obiectivele calității, rezultatele auditurilor, analiza statistică, rezultatele acțiunilor corective și preventive și a analizelor efectuate în exercitarea actului managerial.

EVALUAREA PLANULUI STRATEGIC

EVALUAREA DE ETAPA

Se va face prin analiza tuturor indicatorilor măsurabili, pe fiecare obiectiv în parte
Periodicitate: SEMESTRIAL, ANUAL

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: raportul se prezinta CONSIGLIULUI DE ADMINISTRAȚIE

REVIZUIREA PLANULUI STRATEGIC

Se va face în urma analizei rapoartelor de etapă, dacă Consiliul de Administrație decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director

Editia revizuită este supusă dezbaterei în spital înaintea adoptării și, ulterior aprobării de către Consiliul de Administrație.

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR